



# الخطة الإستراتيجية PNU 2021 – 2025

منارة المرأة للمعرفة والقيم





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



## انطلقت المملكة في رحلة إصلاحية غير مسبوقة لتمكين المرأة ودعم مشاركتها في التنمية الوطنية

"ختم مجموعة تواصل المرأة ٢٠"

خادم الحرمين الشريفين  
**الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود**  
حفظه الله



” نسعى لأن نصبح ملتقى رئيسياً  
للعالم.. للشرق والغرب “

"القمة العالمية للذكاء الاصطناعي"

صاحب السمو الملكي  
الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود  
ولي العهد رئيس مجلس الوزراء  
حفظه الله

## مقدمة:

وتعد الخطة الإستراتيجية لجامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن ٢٠٢١- ٢٠٢٥ دليلاً مستقبلياً يستلهم التوجهات الحديثة للجامعة، ويتوافق مع معايير نظام الجامعات الجديد، ما يمكن الجامعة من تقديم مخرجات تنافسية عالية، ويطبق رسالتها، ويؤكد قيمها. انتهجت الجامعة منهجاً علمياً يسير وفق خريطة واضحة التصور ابتداءً من تحديد الأولويات وانتهاءً بتحقيق الأهداف المأمولة. وقامت الخطة على أربعة محاور رئيسة هي: المخرجات التنافسية، المرأة الممكنة، المجتمع الصحي، التقنيات المبتكرة.

تتضمن خطة الجامعة الإستراتيجية جملة من الأهداف التي تسعى إلى تمكين خريجاتها من المنافسة في سوق العمل، وتعزيز أدوار الجامعة الاجتماعية، والارتقاء بمكانة الجامعة وصولاً إلى تصنيفات عالية، ومن الأهداف الرئيسية كذلك الوصول إلى كفاءة الإنفاق، وتقديم برامج أكاديمية متميزة للمرأة، وتطوير منظومة البحث والابتكار، وتحقيق فاعلية منظومتها الإدارية، وتهدف الخطة إلى توفير بيئة صحية، كما تؤكد على أهمية القيم وترسيخ الهوية الوطنية، مع دعم مسار التحول الرقمي، ورفع كفاءة رأس المال البشري، وتحقيق التشغيل الفعال والمستدام للمدينة الجامعية.

صممت الجامعة خططها الإستراتيجية وفق أسس علمية تقوم على قياس مؤشرات الأداء، والمقارنات المرجعية، ولضمان فاعليتها طرحت المشروعات التي تكفل تحقيق هذه الأهداف الطموحة وفق خطط زمنية.

تؤمن جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن بدورها الوطني بوصفها مؤسسة تعليمية تقع في قلب منظومة التطوير والتغيير، وتهدف هذه الخطة إلى استثمار كل الإمكانيات المتاحة والموارد كي تحقق أهدافها، وتسهم في أدوارها الوطنية على الصورة الأكمل.

تضطلع المرأة في المملكة العربية السعودية بأدوار رئيسة في خطة التنمية، وهي أدوار مكنتها من وضع بصمتها في مختلف المجالات، تحقيقاً لتطلعات قيادة الوطن الرشيدة ممثلة في خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز -حفظه الله- وولي العهد الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان -أيده الله- وتعد جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن نموذجاً فريداً يحقق هذه التطلعات، ويسهم بخطط مدروسة، ومنجزات طموحة في تحقيق محاور رؤية المملكة ٢٠٣٠ وهي الرؤية التي أكدت أدوار المرأة التنموية، وأمنت بضرورة مشاركتها، وعملت على تمكينها في مختلف مجالات الحياة.

ولا شك في أنّ عامل العلم والمعرفة هو أحد أهمّ روافد التنمية، بما يحققه من استكشاف لمناحي التطور، ومواكبة التحولات التي يشهدها العالم بصورة متسارعة، من أجل ذلك كانت رسالة الجامعة تؤكد على تمكين المرأة السعودية من تحقيق الريادة في ميدان العلوم، من أجل بناء مجتمع معرفي يقوم على أسس متينة قادر على المنافسة عربياً وعالمياً.

ولكي يتحقق ذلك اتجهت الجامعة إلى استثمار كل ما يمكنها من الصعود بكفاءة الأداء، وتحقيق التميز المؤسسي من خلال وضع خططها الإستراتيجية، والعمل على تطويرها، ضماناً لوفائها بأهداف الجامعة، مع الإشراف الدقيق على تنفيذها، وتقييمها المستمر، إيماناً بدور التخطيط والإدارة الإستراتيجية في تحقيق رؤية جامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن: أن تكون منارة للمرأة معرفياً وقيماً.

تؤمن الجامعة بضرورة التحديث المستمر لخطتها الإستراتيجية، ضماناً لتوافقها مع مقتضيات التحول الوطني الذي تسعى إلى تحقيقه (رؤية ٢٠٣٠)، وتعزيزاً لدور المرأة التنموي، وتمكيناً لوجودها الفاعل في الاقتصاد الوطني، والتطور المعرفي والإسهام المجتمعي.

هي جامعة شاملة للمرأة متميزة  
ببرادتها التعليمية وأبحاثها العلمية  
تساهم في بناء الاقتصاد المعرفي  
بشراكة مجتمعية وعالمية.

## الرسالة

أن تكون منارة المرأة للمعرفة  
والقيم.

## الرؤية



# الخطة الإستراتيجية لجامعة الأميرة نورة بنت عبدالرحمن ٢٠٢٥

## الهدف الثالث: ريادة المرأة في مسيرة التنمية الوطنية

### المبادرات:

- إبراز الدور الحضاري للمرأة السعودية
- دراسات وأبحاث المرأة
- دعم القيادات النسائية
- دعم مشاركة المرأة في التنمية

## الهدف الثاني: برامج أكاديمية متجددة تستشرف المستقبل

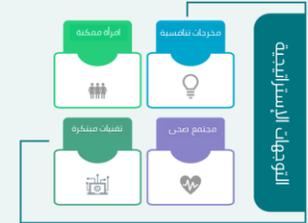
### المبادرات:

- التميز في التعليم والتعلم
- برامج تعليمية استشرافية
- أعضاء هيئة تدريس متميزون

## الهدف الأول: كفاءات منافسة في الاقتصاد الوطني

### المبادرات:

- منظومة التكامل مع سوق العمل
- تعزيز المهارات والمعارف والقيم



## الهدف السابع: حياة جامعية داعمة للصحة والرفاهية

### المبادرات:

- بيئة جامعية معززة للصحة والسعادة
- بيئة جامعية معززة للثقافة والفنون
- برامج رياضية رائدة

## الهدف السادس: مكنات مؤسسية تدعم التميز والاستدامة والاستقرار المالي

### المبادرات:

- الكفاءة المؤسسية
- ثقافة تنظيمية مبنية على مبدأ خدمة العملاء
- الاستدامة البيئية
- التشغيل الفعال والمستدام للمدينة الجامعية
- كفاءة رأس المال البشري
- أتمتة الخدمات وتكامل الأنظمة

## الهدف الخامس: قيادة التأثير المعرفي والمجتمعي

### المبادرات:

- جسور التواصل مع المجتمع المحلي والعالمية
- التأثير المعرفي
- محتوى رقمي مثري
- المسؤولية المجتمعية والتطوع

## الهدف الرابع: منظومة البحث والابتكار وريادة الأعمال

### المبادرات:

- بيئة داعمة للابتكار وريادة الأعمال
- نشر علمي متميز
- الدراسات والأبحاث المرتبطة باحتياجات التنمية الوطنية



## الرؤية

أن تكون منارة المرأة للمعرفة والقيم.

## الرسالة

هي جامعة شاملة للمرأة متميزة بريادتها التعليمية وأبحاثها العلمية تسهم في بناء الاقتصاد المعرفي بشراكة مجتمعية وعالمية.

## القيم



تجدد Agility

نؤمن كفاءة  
أسرتنا الجامعية  
بسرعة  
الاستجابة  
والمرونة التي  
تحقق التطوير  
المستمر



ريادة Pioneer

ننمي روح  
المبادرة وقيادة  
التغيير والعمل  
بتميز لصناعة  
المستقبل



وعي Awareness

نلتزم بواجبنا  
الوطني والإنساني  
ونؤكد على الشعور  
بالمسؤولية  
والمواطنة  
والتعاطف المبني  
على صنع الأثر

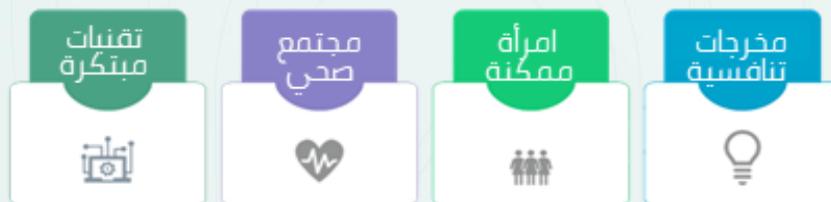


نماء Growth

نؤمن ببناء  
القدرات والعمل  
بروح الفريق  
وتشجيع الابتكار  
والتعليم  
المستمر



# التوجهات الإستراتيجية



مخرجات تنافسية

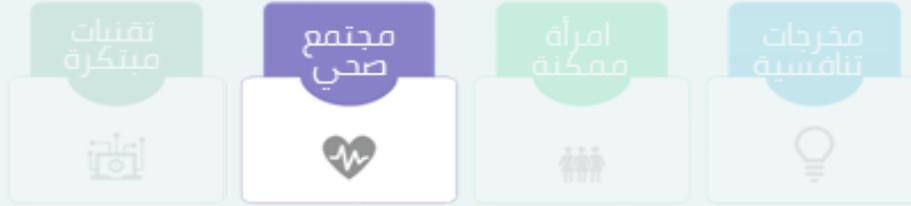
١٤٢٧هـ



تهدف جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن إلى تقديم تعليم يسهم في دفع عجلة الاقتصاد وتحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ في مواءمة مخرجات التعليم مع احتياجات سوق العمل من معارف ومهارات وقيم، وتعمل على إنتاج مخرجات تنافسية رائدة في المجالات العلمية والعملية. وحيث أن الطالبة هي منتج جامعة الأميرة نورة الأول والأهم، لذا يركز هذا التوجه، مخرجات تنافسية، على تأهيل الطالبة ودعمها لتكون مواطنة قادرة على خدمة الوطن والمساهمة بفاعلية في الحراك التنموي.



تمكين المرأة هو تمكين للمجتمع، وهو كذلك تمكين لاقتصاد الوطن الذي استثمر الكثير في تعليم وتأهيل المرأة وتعزيز مكانتها الاجتماعية. أتت رؤية المملكة ٢٠٣٠ لتسلط الضوء على هذه الإمكانيات غير المستغلة وتضع هدفاً خاصاً للمرأة السعودية يطمح إلى رفع نسبة مشاركتها في سوق العمل، انطلاقاً من مكانة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن، والتي تعد أكبر جامعة نسائية في العالم، كان من الطبيعي أن يكون تمكين المرأة وريادتها وتميزها هو أحد التوجهات الإستراتيجية التي تطمح الجامعة من خلاله إلى تمكين ودعم المرأة السعودية في شتى المجالات.



إنفاذاً لتوجهات رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ وبرنامج جودة الحياة في تحسين نمط الحياة والصحة العامة لأفراد المجتمع، حرصت جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن على جعل المجتمع الصحي أحد أهم التوجهات الإستراتيجية، فمن خلال خمس كليات صحية حديثة ورائدة، ومركز محاكاة متميز هو الأكبر من نوعه في الشرق الأوسط، وثلاثة مراكز رياضية وملاعب بمواصفات أولمبية، عملت الجامعة على تأسيس منظومة صحية مجتمعية مرنة ذات أسلوب مبتكر تعتمد على التعاون والتكامل بين كافة قطاعات الجامعة، تدعم هذه المنظومة الوعي الصحي لجميع فئات المجتمع الجامعي من طالبات ومنسوبات، ويمتد أثرها من خلال مبادرات لرفع الوعي في المجتمع المحلي.



للمملكة ميزة تنافسية عالية في التقنية تميزت بها عن التوجه العالمي، وهو أن نسبة النساء من خريجات تخصصات الحاسب الآلي تفوق نسبة الرجال (٥٤٪ نساء مقابل ٤٦٪ رجال - ٢٠١٩). استشعرت جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن أهمية تعزيز نقطة القوة هذه والبناء عليها لذا وضعت الابتكار في التقنية توجهاً استراتيجياً لها. ومن خلال كليات الجامعة وعلى الأخص كلية علوم الحاسب والمعلومات وكلية الهندسة، والتي تعد أول كلية هندسة حكومية نسائية في المملكة، تهدف الجامعة إلى خلق بيئة ابتكار تقني متجددة تعزز مخرجاتها وتطور الحرم الجامعيّ وعملياته الإدارية لتصبح الجامعة نموذجاً لمؤسسات التعليم العالي الرائدة التي تواكب وتستجيب بسرعة لمتطلبات المرحلة.

## الأهداف الإستراتيجية



## نتعلم لنعمل

# الهدف الأول: كفاءات منافسة في الاقتصاد الوطني

يركز هذا الهدف على رفع القدرات التنافسية للجامعة في التعليم والتوظيف وخلق فرص عمل، وبناء قدرات الطالبات وتزويدهن بكفاءات القرن الواحد والعشرين التي تتسجم مع الاحتياجات الاقتصادية الوطنية مما يساهم في رفع القيمة التنافسية لخريجات الجامعة.

### المبادرات:

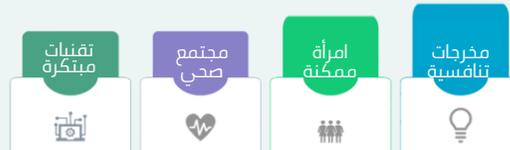
منظومة التكامل مع سوق العمل

تعزيز المهارات والمعارف والقيم

### المؤشرات:

نسبة المشاركات في الاقتصاد الوطني

مؤشر البراعة التقنية



## من التعليم التقليدي إلى التعليم النشط

### الهدف الثاني: برامج أكاديمية متجددة تستشرف المستقبل

تهدف الجامعة إلى تقديم تعليم نوعي يساهم في دفع عجلة الاقتصاد الوطني من خلال التركيز على استحداث برامج أكاديمية متجددة، ومواءمة البرامج القائمة مع حاجة سوق العمل وبناء القدرات العلمية والتعليمية والاستجابة السريعة للمتغيرات باستخدام أدوات استشرف المستقبل المتنوعة.



## امرأة ممكنة

### الهدف الثالث: ريادة المرأة في مسيرة التنمية الوطنية

يركز هذا الهدف على برامج ومبادرات نوعية مرتبطة بالتمكين والتمثيل في المحافل العالمية تساهم بها الجامعة لتكون المرأة محركاً أساسياً في مسيرة التنمية.

#### المبادرات:

إبراز الدور الحضاري للمرأة السعودية

دراسات وأبحاث المرأة

دعم القيادات النسائية

دعم مشاركة المرأة في التنمية

#### المؤشرات:

- عدد أعضاء الهيئة التعليمية المستفاد من خبراتهم محلياً وعالمياً
- عدد القيادات التي أسهمت الجامعة في تمكينهن
- نسبة التوطين النسائي في التقنية

تقنيات  
مبتكرة



مجتمع  
صحي



امرأة  
ممكنة



مخرجات  
تنافسية



## نشر علمي متميز

# الهدف الرابع: منظومة البحث والابتكار وريادة الأعمال

يركز هذا الهدف على دور الجامعة في بناء نظام إيكولوجي للبحث والابتكار باعتباره محركاً أساسياً للاقتصاد المعرفي من خلال توفير عناصر النظام وتأسيس البيئة الحاضنة له وتطوير آلية تسويق الأبحاث، واستقطاب رؤوس الأموال والاستثمارات، ومراكز البحث وريادة الأعمال.

### المبادرات:

بيئة داعمة للابتكار وريادة الأعمال

نشر علمي متميز

الدراسات والأبحاث المرتبطة باحتياجات  
التنمية الوطنية

### المؤشرات:

- معدل الأبحاث المنشورة في WOS لكل عضو هيئة تدريس
- متوسط الاستشهاد من البحوث العلمية لعضو هيئة التدريس
- عدد الطالبات المشاركات في الإنتاج العلمي
- عدد الابتكارات
- عدد المشاريع المحتضنة في الجامعة أو الموجهة لحاضنة أو مسرعة أعمال
- ترتيب الجامعة في التصنيفات الدولية

تقنيات  
مبتكرة



مجتمع  
صحي



امرأة  
ممكنة



مدرجات  
تنافسية



## تأثير وعالمية

# الهدف الخامس: قيادة التأثير المعرفي والمجتمعي

يركز هذا الهدف على إدارة البنية المعرفية وإنتاج وتوليد المعرفة، والتوسع في الشراكات الإستراتيجية المجتمعية المحلية والعالمية ذات الأثر المجتمعي، وتأثير وسائل الإعلام للتقدم نحو الريادة العالمية.



## استدامة مالية

### الهدف السادس: إمكانات مؤسسية تدعم التميز والاستدامة والاستقرار المالي

يركز هذا الهدف على خلق منظومة متكاملة للتميز والكفاءة المؤسسية، حيث يتناول تطوير الجامعة لكافة مكوناتها وعملياتها: (رأس المال البشري، الحوكمة والتشريعات، المالية وإدارة الموارد، التواصل المؤسسي، إدارة المخاطر) كما يتناول رفع كفاءة الإنفاق وخفض التكاليف و توسيع بيئة الاستثمار وزيادة فرص التمويل.

#### المبادرات:

الكفاءة المؤسسية

تطوير المنظومة المالية

ثقافة تنظيمية مبنية على مبدأ خدمة العملاء

الاستدامة البيئية

تنمية الإيرادات والأصول

التشغيل الفعال والمستدام للمدينة الجامعية

كفاءة رأس المال البشري

أتمتة الخدمات وتكامل الأنظمة

#### المؤشرات:

- معدل نمو الموارد الذاتية
- متوسط التكلفة الإجمالية للطالبة
- مؤشر كفاءة الإنفاق
- نسبة التحول الرقمي
- نسبة التمكين الإداري النسائي
- قياس تجربة المستفيد
- مؤشر التخطيط المالي

تقنيات  
مبتكرة



مجتمع  
صحي



امرأة  
ممكنة



مدرجات  
تنافسية



## صحة ورفاهه

### الهدف السابع: حياة جامعية داعمة للصحة والرفاهية

يتواكب هذا الهدف مع برنامج جودة الحياة أحد برامج رؤية المملكة ٢٠٣٠، حيث يعمل على تأسيس منظومة صحية مجتمعية مرنة ذات أسلوب مبتكر تعتمد على التكامل بين كافة قطاعات الجامعة، والاستثمار الأمثل لكافة الإمكانيات والموارد في تعزيز الوعي الصحي والرياضي، حيث تعتبر الجامعة بيئة جاذبة للرياضة والصحة الممتدة للمجتمع المحلي.

#### المبادرات:

بيئة جامعية ممززة للصحة والسعادة

بيئة جامعية ممززة للثقافة والفنون

برامج رياضية رائدة

#### المؤشرات:

مؤشر اللياقة الصحية

مؤشر التميز في الخدمات الصحية

مؤشر التميز الرياضي

تقنيات  
مبتكرة



مجتمع  
صحي



امرأة  
ممكنة



مدرجات  
تنافسية





# ارتباط أهداف ومؤشرات الخطة الإستراتيجية بالأهداف والمؤشرات المحلية والعالمية



## الهدف الأول: كفاءات منافسة في الاقتصاد الوطني

نسبة المشاركات في الاقتصاد الوطني - مؤشر البراعة التقنية

ارتباط أهداف ومؤشرات الخطة بالأهداف والمؤشرات المحلية والعالمية

أهداف التنمية المستدامة ومؤشرات التصنيفات	أهداف ومؤشرات وزارة التعليم	أهداف ومؤشرات رؤية المملكة ٢٠٣٠
<p>THE Impact Ranking</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>التعليم الجيد SDG4</li> <li>العمل اللائق ونمو الاقتصاد SDG8</li> </ul> <p>QS Stars</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>التوظيف</li> </ul>	<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>مواءمة مخرجات التعليم والتدريب مع متطلبات التنمية واحتياجات سوق العمل MOE-01-03</li> <li>تطوير معارف ومهارات الطلبة MOE-02-02</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة رضا أصحاب الأعمال عن جودة مخرجات التعليم</li> </ul>	<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة معدلات التوظيف ٤٪</li> </ul> <p><b>المستوى الثاني:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>٤.١ تطوير رأس المال البشري بما يتواءم مع احتياجات سوق العمل</li> <li>٤.٢ إتاحة فرص العمل للجميع</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تخفيض معدل البطالة من ١١,٦% إلى ٧%</li> </ul>

## الهدف الثاني: برامج أكاديمية متجددة تستشرف المستقبل

مؤشر أداء الطالبات في الاختبارات المهنية والوطنية - نسبة البرامج المحدثة والجديدة - نسبة البرامج المعتمدة أو الجاهزة للاعتماد - نسبة التوظيف في مجال التخصص

### ارتباط أهداف ومؤشرات الخطة بالأهداف والمؤشرات المحلية والعالمية

أهداف التنمية المستدامة ومؤشرات التصنيفات	أهداف ومؤشرات وزارة التعليم	أهداف ومؤشرات رؤية المملكة ٢٠٣٠
<p><b>THE Impact Ranking</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>التعليم الجيد SDG4</li> </ul> <p><b>QS Stars</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>التطوير الأكاديمي</li> <li>التعليم عن بعد</li> </ul>	<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>مواءمة مخرجات التعليم والتدريب مع متطلبات التنمية واحتياجات سوق العمل MOE-01-03</li> <li>تطوير المناهج والبرامج وأساليب التعليم و التقييم MOE-03-01</li> <li>توفير معارف نوعية للمتميزين والموهوبين في المجالات ذات الأولوية MOE-02-03</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة رضا أصحاب الأعمال عن جودة مخرجات التعليم</li> <li>متوسط نتائج الطلبة في الاختبارات المركزية</li> <li>نسبة المعاهد والكلليات المعتمدة من جهة عالمية أو خارجية</li> <li>نسبة المناهج والبرامج التي تم إنشاء نسخة رقمية من محتواها</li> <li>عدد الطلاب الموهوبين والمتميزين المستفيدين من البرامج المخصصة لهذه الفئة من إجمالي الطلاب المصنفين كموهوبين</li> </ul>	<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة معدلات التوظيف ٤/</li> </ul> <p><b>المستوى الثالث:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>٤,١,١ بناء رحلة تعليمية متكاملة</li> <li>٤,١,٣ تحسين مخرجات التعليم الأساسية</li> <li>٤,١,٥ توفير معارف نوعية للمتميزين في المجالات ذات الأولوية</li> <li>٤,١,٦ ضمان المواءمة بين مخرجات التعليم واحتياجات سوق العمل</li> <li>٤,١,٧ التوسع في التدريب المهني لتوفير احتياجات سوق العمل</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تخفيض معدل البطالة من ١١,٦% إلى ٧%</li> </ul>

## الهدف الثالث: زيادة المرأة في مسيرة التنمية الوطنية

عدد أعضاء الهيئة التعليمية المستفاد من خبراتهم محليا وعالميا - عدد القيادات التي أسهمت الجامعة في تمكينهن - نسبة التوطين النسائي في التقنية

### ارتباط أهداف ومؤشرات الخطة بالأهداف والمؤشرات المحلية والعالمية

أهداف ومؤشرات رؤية المملكة ٢٠٣٠	أهداف ومؤشرات وزارة التعليم	أهداف التنمية المستدامة ومؤشرات التصنيفات
<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة معدلات التوظيف ٤/</li> </ul> <p><b>المستوى الثالث:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>٤,٦٢ زيادة مشاركة المرأة في سوق العمل</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>رفع نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل من ٢٢% إلى ٣٠%</li> </ul> <p><b>أهداف برنامج التحول الوطني:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة مشاركة المرأة في المناصب القيادية</li> </ul>	<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>استقطاب وتطوير الكوادر البشرية والمحافظة عليها MOE-04-02</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة السعوديين من أعضاء هيئة التدريس في الجامعات الحكومية</li> </ul>	<p><b>THE Impact Ranking</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>العمل اللائق ونمو الاقتصاد SDG8</li> <li>المساواة بين الجنسين SDG5</li> <li>الحد من عدم المساواة SDG10</li> </ul> <p><b>QS Stars</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>التوظيف</li> </ul>



## الهدف الرابع: منظومة البحث والابتكار وريادة الأعمال

معدل الأبحاث المنشورة في WOS لكل عضو هيئة تدريسي - متوسط الاستشهاد من البحوث العلمية لمضو هيئة التدريس - عدد الطالبات المشاركات في الإنتاج العلمي - عدد الابتكارات - عدد المشاريع المحتضنة في الجامعة أو الموجهة لحاضنة أو مسرعة أعمال - ترتيب الجامعة في التصنيفات الدولية

### ارتباط أهداف ومؤشرات الخطة بالأهداف والمؤشرات المحلية والعالمية

أهداف ومؤشرات رؤية المملكة ٢٠٣٠	أهداف ومؤشرات وزارة التعليم	أهداف التنمية المستدامة ومؤشرات التصنيفات
<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>زيادة معدلات التوظيف</li> </ul> <p><b>المستوى الثالث:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>٤,٣,١ تعزيز ودعم ثقافة الابتكار وريادة الأعمال</li> <li>٤,٣,٢ زيادة مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>التصنيفات العالمية للجامعات السعودية</li> </ul>	<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>دعم البحث والتطوير والابتكار وريادة الأعمال - MOE-٥3-04</li> <li>تحسين ترتيب المؤسسات التعليمية MOE-٥1-02</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>عدد براءات الاختراع المسجلة محلياً أو عالمياً لمنسوبي وزارة التعليم</li> <li>عدد الشراكات البحثية بين الجامعات و القطاع الخاص</li> <li>عدد الجامعات السعودية المصنفة ضمن أفضل ٢٠٠ جامعة في أحد التصنيفات العالمية ذات المصداقية العالية (شنتهاي ، كيو إس ، مجلة التايمز)</li> </ul>	<p><b>THE Impact Ranking</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>التعليم الجيد SDG4</li> <li>العمل اللائق ونمو الاقتصاد SDG8</li> <li>الصناعة والابتكار والهياكل SDG9</li> </ul> <p><b>QS Arab Region</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>معدل الاستشهادات لكل بحث منشور</li> <li>عدد الأبحاث لكل عضو هيئة تدريسي</li> <li>شبكة التعاون البحثي الدولية</li> </ul> <p><b>QS Stars</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الابتكارات</li> </ul> <p><b>QS World</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>السمعة الأكاديمية</li> </ul>

## الهدف الخامس: قيادة التأثير المعرفي والمجتمعي

مؤشر التأثير المعرفي والمجتمعي - عدد ساعات التطوع

ارتباط أهداف ومؤشرات الخطة بالأهداف والمؤشرات المحلية والعالمية

أهداف التنمية المستدامة ومؤشرات التصنيفات	أهداف ومؤشرات وزارة التعليم	أهداف ومؤشرات رؤية المملكة ٢٠٣٠
<p><b>THE Impact Ranking</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>التعليم الجيد SDG4</li> <li>عقد الشراكات لتحقيق الأهداف SDG17</li> </ul> <p><b>QS Arab Region</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تأثير المواقع الإلكترونية</li> </ul> <p><b>QS Stars</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>المسؤولية المجتمعية</li> </ul>	<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>رفع مشاركة القطاعات غير الحكومية MOE-04-03</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة الطلاب المشاركين في الأعمال التطوعية</li> </ul>	<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>٦/ تمكين المسؤولية الاجتماعية</li> </ul> <p><b>المستوى الثالث:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>٦,١,٢ تشجيع العمل التطوعي</li> <li>٦,٢,١ تعزيز قيام الشركات بمسؤوليتها الاجتماعية</li> </ul> <p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>٨/ تمكين حياة عامرة وصحية</li> </ul> <p><b>المستوى الثالث:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>٢,٥,٢ تنمية المساهمة السعودية في الفنون والثقافة</li> <li>٢,٦,٤ تمكين المواطنين من خلال منظومة الخدمات الاجتماعية</li> <li>٢,٦,٥ تحسين فعالية وكفاءة منظومة الخدمات الاجتماعية</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الوصول إلى امليون متطوع في القطاع غير الربحي سنويًا مقابل ١١ ألف الآن.</li> <li>عدد المشاركين في الأنشطة التطوعية</li> </ul>

## الهدف السادس: إمكانات مؤسسية تدعم التميز والاستدامة والاستقرار المالي

معدل نمو الموارد الذاتية - متوسط التكلفة الإجمالية للطالبة - مؤشر كفاءة الإنفاق - نسبة التحول الرقمي - نسبة التمكين الإداري التناسلي - قياس تجربة المستفيد - مؤشر التخطيط المالي

### ارتباط أهداف ومؤشرات الخطة بالأهداف والمؤشرات المحلية والعالمية

أهداف التنمية المستدامة ومؤشرات التصنيفات	أهداف ومؤشرات وزارة التعليم	أهداف ومؤشرات رؤية المملكة ٢٠٣٠
<p><b>THE Impact Ranking</b> مدن ومجتمعات محلية SDG11</p> <p><b>QS Stars</b> جودة المرافق</p> <p><b>Green Metric</b> البنية التحتية</p>	<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين الكفاءة المالية لمنظومة التعليم والتدريب -MOE-01-04</li> <li>تحسين العمليات الداخلية MOE-03-03</li> <li>تفعيل التقنية الحديثة والرقمنة MOE-04-01</li> <li>استقطاب وتطوير الكوادر البشرية والمحافظة عليها MOE-04-02</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>متوسط التكلفة الإجمالية للطالبة</li> <li>مستوى رضا المستفيدين عن الخدمات التعليمية المقدمة</li> <li>نسبة إنجاز تطوير أدلة السياسات والإجراءات</li> <li>نسبة تحقيق الأهداف على مستوى القطاعات</li> <li>نسبة تحول قطاعات وزارة التعليم للتعاملات الرقمية الحكومية</li> <li>نسبة مساهمة المستثمرين من القطاع الخاص في المراحل المختلفة من الرحلة التعليمية من مجموع الاستثمارات في التعليم والتدريب</li> </ul>	<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0 / 5 تعزيز فاعلية الحكومة</li> </ul> <p><b>المستوى الثالث:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>0,1,1 تعزيز فاعلية التخطيط المالي وكفاءة الإنفاق الحكومي</li> <li>0,1,2 تنوع الإيرادات الحكومية - تعظيم الإيرادات من الأصول المملوكة للدولة</li> <li>0,2,1 تصميم هيكل حكومي أكثر مرونة وفعالية</li> <li>0,2,2 تحسين أداء الجهات الحكومية</li> <li>0,2,3 تطوير الحكومة الإلكترونية</li> <li>0,2,4 الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة للمواطنين</li> <li>0,2,3 ضمان تجاوب الجهات الحكومية لملاحظات عملائها</li> </ul> <p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2 / تمكين حياة عامرة وصحية</li> </ul> <p><b>المستوى الثاني:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2,4 ضمان الاستدامة البيئية</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>الوصول من المركز ٨٠ إلى ٦٠ في مؤشر فاعلية الحكومة</li> <li>الوصول من المركز ٦٦ إلى المركز الخامس الأولي في مؤشر الحكومة الإلكترونية</li> </ul>

## الهدف السابع: حياة جامعية داعمة للصحة والرفاهية

مؤشر اللياقة الصحية - مؤشر التميز في الخدمات الصحية - مؤشر التميز الرياضي

ارتباط أهداف ومؤشرات الخطة بالأهداف والمؤشرات المحلية والعالمية

أهداف التنمية المستدامة ومؤشرات التصنيفات	أهداف ومؤشرات وزارة التعليم	أهداف ومؤشرات رؤية المملكة ٢٠٣٠
<p><b>THE Impact Ranking</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الصحة الجيدة والرفاه SDG3</li> </ul> <p><b>QS Stars</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الثقافة والفنون</li> </ul>	<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحسين البيئة التعليمية والتدريبية MOE-03-02</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• عدد مشاركات الطلبة في المسابقات الدولية والإقليمية</li> <li>• عدد الميداليات والأوسمة التي حصل عليها الطلبة في المسابقات الدولية والإقليمية</li> <li>• نسبة الطلاب إلى عدد المعامل الحديثة والمنشآت الرياضية والثقافية</li> <li>• نسبة الطلاب المشاركين في الأنشطة اللاصفية</li> </ul>	<p><b>الأهداف:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ٢ / تمكين حياة عامرة وصحية</li> </ul> <p><b>المستوى الثالث:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ٢,١,١ تسهيل الحصول على الخدمات الصحية</li> <li>• ٢,١,٢ تحسين القيمة المحصلة من الخدمات الصحية</li> <li>• ٢,١,٣ تعزيز الوقاية ضد المخاطر الصحية</li> <li>• ٢,٢,١ تعزيز ممارسة الأنشطة الرياضية في المجتمع</li> <li>• ٢,٢,٢ تحقيق التميز في عدة رياضات إقليمياً وعالمياً</li> <li>• ٢,٥,٢ تنمية المساهمة السعودية في الفنون والثقافة</li> </ul> <p><b>المؤشرات:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ارتفاع نسبة ممارسي الرياضة مرة على الأقل أسبوعياً من ١٣% إلى ٤٠%</li> </ul>



## منارة المرأة للمعرفة والقيم